



مشروع بيت لحم 21

استدامة بيئية نحو حياة أفضل: أسلوب بحثي متكامل لتوطين جدول أعمال القرن 21 في محافظة بيت لحم



مدينة بيت جالا إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة ”جدول الأعمال المحلي للقرن 21“

إعداد



معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)
وحدة أبحاث المياه والبيئة

2008

بتمويل من:



الوكالة السويسرية
للتنمية والتعاون



المفوضية الأوروبية
(برنامج لايف لدول العالم الثالث)

مشروع بيت لحم 21: لمحة عامة

يمثل مشروع بيت لحم 21 أول مبادرة فلسطينية للاستجابة إلى الفصل 28 من جدول أعمال القرن 21 الذي يحث السلطات المحلية على إشراك المجتمع المحلي في عملية صنع القرار المتعلقة بمستقبل المجتمع والتي تتمحور حول إعداد إستراتيجية عمل محلية للاستدامة ”جدول أعمال محلي للقرن 21“. حيث تعتبر مشاركة وتعاون أفراد المجتمع مع السلطة المحلية عاملاً أساسياً في إحداث تغييرات جذرية وتعزيز التنمية المستدامة على الصعيد المحلي وذلك لأن الكثير من التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تحول دون إنجاز أي تقدم نحو استدامة المجتمع لها جذور في الأنشطة المحلية.

بدأ معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج) وبالتعاون مع مؤسسة CRIC الإيطالية بتنفيذ مشروع بيت لحم 21 في الأول من شباط 2006، حيث استمر المشروع لمدة 32 شهراً تم خلالها (1) التأمين والحفاظ على دعم السلطات المحلية (بلديات بيت لحم، بيت جالا، بيت ساحور، الخضرة، الدوحة وزعترة ومجلس قروي بتير) والوطنية المستهدفة؛ (2) تأسيس مشاركة مجتمعية فاعلة؛ (3) تقييم الوضع الراهن في التجمعات المستهدفة؛ (4) وتطوير إستراتيجية عمل محلية للاستدامة خاصة بكل تجمع. للإطلاع على نشاطات ونتائج المشروع، يمكن زيارة الموقع الإلكتروني: <http://bethlehem21.ariz.org>

منهجية التخطيط الاستراتيجي ”عملية الاستشراف المجتمعية“

قام معهد أريج ومؤسسة CRIC وبالتعاون مع بلدية بيت جالا بتنظيم لقاءات خاصة بعملية الاستشراف المجتمعية خلال شهري تموز وأب 2008 بمشاركة رئيس بلدية بيت جالا وعدد من أعضاء وموظفي البلدية، مؤسسات المجتمع المدني، وأعضاء لجنة المواطنين. هدفت هذه اللقاءات إلى تمكين المجتمع المحلي عن طريق التخطيط نحو مجتمع أكثر استدامة من اليوم، حيث قامت عملية التخطيط على:

- تحليل القوى الداخلية والخارجية المؤثرة على المجتمع وذلك باستخدام أداة من أدوات التخطيط الاستراتيجي والتي تعرف بتحليل SWOT.
- صياغة رؤية مشتركة حول استدامة مدينة بيت جالا، حيث أن هذه الرؤية رسمت صورة مستقبلية للمدينة كما يراها المواطنون بعد 20 سنة من اليوم.
- تحديد عناصر إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة والتي تتمثل بأهداف وغايات محددة بأرقام وإطار زمني واضح.
- ترجمة الأهداف والغايات إلى مشاريع تنفيذية وتطوير آليات لتنفيذ المشاريع ذات الأولوية.

ساهمت عملية الاستشراف المجتمعية بتزويد بلدية بيت جالا بإستراتيجية العمل المحلية للاستدامة التي تساعد على الدخول للمستقبل بأولويات مرتبة ومحددة زمنياً وأن تطرق باب المانحين والجهات المنفذة خاصة وأن هذه الإستراتيجية معدة بشراكة مع المجتمع المحلي، الأمر الذي يمنحها القوة والشرعية ويعزز من الشعور بالملكية والمسؤولية عند المواطن مما يقود إلى الديمومة والنفع العام.

معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)

صندوق بريد 860 - شارع الكاريتاس

بيت لحم - فلسطين

هاتف: 2741889

فاكس: 2776966

موقع الكتروني: <http://www.ariz.org>

بلدية بيت جالا بشراكة مع المجتمع المحلي نحو حياة أفضل

جدول الأعمال المحلي للقرن 21

نحن أهالي مدينة بيت جالا نأمل أن تكون مدينتنا عام 2028.....

”مدينة حرة آمنة مفتوحة للجميع، يتمتع مواطنوها بالرعاية الاجتماعية والاقتصادية والصحية والخدماتية والبيئية، ويسودها قانون ونظام عادل مع الأخذ بالاعتبار توحيد الجهود على مستوى المحافظة.“

عناصر إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة، 2009 – 2019

الهدف الأول: إنعاش المدينة والفرد اقتصاديا	
الهدف الثاني: تنمية السياحة الداخلية والخارجية في المدينة	
غايات الإستدامة	
الغاية 1: خلق فرص عمل وتشغيل الأيدي العاملة في الفترة ما بين 2009 و2019	الغاية 2: تحسين وتطوير المرافق السياحية في المدينة مع الحفاظ على الموروث التراثي والثقافي بحلول عام 2019
الغاية 3: حماية وإنصاف المنتج المحلي	
الهدف الثالث: تطوير البنية التحتية	
الهدف الرابع: حماية البيئة وصحة الإنسان	
غايات الإستدامة	
الغاية 4: تحسين وتطوير البنية التحتية المتعلقة بالصرف الصحي بحلول عام 2011	الغاية 5: تزويد السكان بمياه شرب مأمونة بحيث لا يقل استهلاك الفرد عن 100 لتر من المياه في اليوم بين عامي 2009 و2013
الغاية 6: تحسين وتطوير خدمات الرعاية الصحية في المدينة بحلول عام 2011	الغاية 7: تأهيل الطرق وتحسين إنارتها بحلول عام 2011
الغاية 8: حماية الأراضي وتوجيه النمو العمراني بحلول عام 2011	الغاية 9: تطبيق سبل الإدارة السليمة بيئيا للنفايات الصلبة بحلول عام 2013
الغاية 10: رفع كفاءة الخدمات والرقابة الصحية والبيئية لعملية ذبح المواشي والدواجن وبيعها بحلول عام 2013	
الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية	
1 ■ إنشاء مركز تجاري ومحطة باصات.	2 ■ إنشاء قرية حرفية سياحية تضم مشاغل لتصنيع الفنون الشعبية الفلسطينية كالتطريز وخشب الزيتون والصدف والزجاج والحجر ومعارض لبيع هذه المنتجات.
3 ■ إعادة تأهيل وتوسيع المنطقة الصناعية الخاصة بالحرف الخفيفة في المدينة.	4 ■ إنشاء أسواق لتسويق المنتج المحلي وتشكيل لجنة خاصة لمتابعة ذلك.
5 ■ تطوير منطقة المخور وإقامة منشآت سياحية وترفيهية فيها لتنشيط السياحة الداخلية والخارجية.	
الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية	
1 ■ استكمال مشروع تمديد الشبكة العامة للصرف الصحي لتغطية السكان غير المخدومين.	2 ■ استكمال مشروع عبارات مياه الأمطار في سيل المدينة.
3 ■ تحديث وتوسيع شبكة مياه الشرب في مختلف أنحاء المدينة وإنشاء خزان مياه لضمان وصول المياه للسكان في الأماكن المرتفعة.	4 ■ إنجاز مبنى العيادة الصحية الحكومية ”عيادة الأمومة والطفولة“ في مبنى البلدية.
5 ■ إنشاء أرصفة وأسوار استنادية في بعض الطرق الرئيسية والفرعية.	6 ■ تأهيل شبكة إنارة الطرق.
7 ■ شق وتعبيد طرق لتطوير مناطق عمرانية جديدة وتوجيه الامتداد العمراني باتجاه الغرب والجنوب الغربي وبالتالي حماية الأراضي الفلسطينية من المصادرة.	8 ■ إنشاء مكب صحي للنفايات الصلبة غير الخطرة بحيث يخدم المحافظة بأكملها وبالتالي إغلاق المحطة الانتقالية للنفايات الصلبة والتي تقع وسط منطقة سكنية.
9 ■ إنشاء مسلخ نموذجي، صحي ومرخص لخدمة محافظة بيت لحم.	
الهدف الخامس: تنمية وتمكين المجتمع المحلي	
غايات الإستدامة	
الغاية 11: رفع مستوى وعي الفرد حول دوره في المجتمع	الغاية 12: تعزيز الثقة بين المواطنين والسلطة المحلية في الفترة ما بين 2009 و2011
الغاية 13: تعزيز وتفعيل دور المؤسسات المحلية بحلول عام 2010	الغاية 14: بناء وتطوير قدرات البلدية بحلول عام 2010
الغاية 15: النهوض بالعملية التعليمية وتعزيز التعليم والتدريب المهني في الفترة ما بين 2009 و2012	الغاية 16: تحسين القدرة الاستيعابية للنظام التعليمي في الفترة ما بين 2009 و2012
الغاية 17: تحسين وتطوير المرافق الثقافية والاجتماعية بحلول عام 2010	الغاية 18: تعزيز التواصل وتوطيد العلاقات بين المغتربين وأهل المدينة بحلول عام 2012
1 ■ تثقيف المواطنين وبناء قدراتهم وتعزيز روح الانتماء لديهم عن طريق تنظيم حملات توعية وبرامج تطوعية تستهدف كافة شرائح المجتمع مع التركيز على طلاب المدارس وربات البيوت.	2 ■ عقد لقاءات دورية بين البلدية والمواطنين وذلك لإشراكهم في عملية صنع القرار المتعلقة بمدينتهم وتعزيز الشفافية والتواصل فيما بينهم.
3 ■ تشكيل لجنة متجانسة وفعالة من المؤسسات المحلية في المدينة بهدف التنسيق وتوحيد الجهود وذلك تحت إشراف ورعاية البلدية.	4 ■ تدريب وتأهيل الموظفين وتطوير عمل البلدية في كافة المجالات الإدارية والتقنية مع التركيز على مجال نظم المعلومات الجغرافية.
5 ■ تزويد البلدية بالأجهزة والمعدات اللازمة.	6 ■ تنمية الموارد البشرية في نظام التعليم من خلال إعداد برامج تدريب وتأهيل المعلمين وتطوير قدراتهم.
7 ■ إنشاء معهد تدريب مهني متخصص لتمكين فئة الشباب في عدة مجالات منها المهن الطبية المساعدة، المهن الصناعية وتكنولوجيا المعلومات.	8 ■ إنشاء مدرسة ثانوية نموذجية للبنين.
9 ■ إضافة طابق لمبنى مدرسة المغتربين الثانوية للبنات.	10 ■ تنفيذ المرحلة الثانية من مشروع المركز الشبابي المجتمعي الذي يهدف إلى تمكين فئة الأطفال والشباب.
11 ■ تحسين وتطوير مرافق جمعية دار الشيوخ التي تسعى إلى توفير خدمات جيدة لضمان حياة كريمة للمسنين.	12 ■ تنفيذ مشروع بيت المغتربين الذي يتضمن إقامة بيت ضيافة للمغتربين من أهل المدينة لتحفيزهم على خدمة مدينتهم.